

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Херсонський державний університет**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**  
**«Менеджмент»**

Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю 073 Менеджмент  
галузі знань 07 Управління та адміністрування

**ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ**  
**РАДОЮ ХДУ**

(протокол № 4 від «26 грудня » 2017р.)

Освітня програма вводиться в дію з 19 грудня 2017р.

В.о. ректора / Н.А. Тютенко /

(наказ № 1 від «26 грудня » 2017р.)



Херсон, 2017р.

## ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» з підготовки фахівців за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти розроблена робочою групою у складі у складі:

1. Шашкова Н.І. – д.екон.н, завідувач кафедри менеджменту і адміністрування ХДУ.
2. Тюхтенко Н.А. – к.екон.н, професор кафедри менеджменту і адміністрування ХДУ.
3. Синякова К.М. – к.екон.н, доцент кафедри менеджменту і адміністрування ХДУ.
4. Євтухова С.М. – к.екон.н, доцент кафедри менеджменту і адміністрування ХДУ.

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Рибачок С.А. – директор ТОВ «Амалтея»
2. Могірев Д.С. – директор ТОВ «Центр Херсон»
3. Пшенична І.О. – заступник директора Департаменту економічного розвитку і торгівлі Херсонської обласної державної адміністрації

**1. Профіль освітньо-професійної програми «Менеджмент» зі спеціальності 073  
«Менеджмент»**

| <b>1 – Загальна інформація</b>   |  |
|--|--|
| <b>Повна назва вищого навчального закладу за структурного підрозділу</b>   | Херсонський державний університет, кафедра менеджменту і адміністрування   |
| <b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>  | освітня кваліфікація: бакалавр менеджменту   |
| <b>Офіційна назва освітньої програми</b>   | Освітньо-професійна програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  |
| <b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>   | Диплом бакалавра одиничний, 240 кредитів, термін навчання 3 роки 10 місяців  |
| <b>Наявність акредитації</b>   | Сертифікат про акредитацію МОН України (серія НД №2288931),  |
| <b>Цикл/рівень</b>   | НРК України – 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень  |
| <b>Передумови</b>  | Наявність повної загальної середньої освіти  |
| <b>Мова(и) викладання</b>  | українська   |
| <b>Термін дії освітньої програми</b>   | до 01.07.2020 р.   |
| <b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>  | <a href="http://www.kspu.edu/About/Faculty/FEconMan/Chair_of_Management_and_Administration.aspx">http://www.kspu.edu/About/Faculty/FEconMan/Chair_of_Management_and_Administration.aspx</a>  |
| <b>2- Мета освітньої програми</b>  |  |
| Підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері управління організаціями та їх підрозділами на засадах оволодіння системою компетентностей |  |
| <b>3 – Характеристика освітньої програми</b>   |  |
| <b>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)</b>  | 07 - Управління та адміністрування<br>073 – Менеджмент<br>Освітньо-професійна програма підготовки бакалавра передбачає:<br>Загальний обсяг обов'язкових компонентів – 143,5 кред. (59,8%);<br>Загальний обсяг вибіркового компонентів – 96,5 кред. (40,2%)   |
| <b>Орієнтація освітньої програми</b>   | Освітньо-професійна програма першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» передбачає володіння:<br>- парадигмами, законами, закономірностями, принципами, історичними передумовами розвитку менеджменту;<br>- концепціями системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;<br>- функціями, методами, технологіями прийняття управлінських рішень у менеджменті;<br>- методами реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень, методи економічної діагностики, |

|   |   |
|---|---|
|   | методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).  |
| <b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>                     | Спеціальна. Спеціалізація «Бізнес-адміністрування», «Управління закладом освіти»<br>Ключові слова: менеджмент, адміністрування, управління, управлінські рішення, антикризове управління, умови невизначеності, стратегічне управління, інвестиційний менеджмент, технологічний менеджмент, інноваційний менеджмент   |
| <b>Особливості програми</b>   | Програма націлена на отримання студентами необхідного обсягу знань та практичних навичок необхідних спеціалістам сфери управління в сучасних умовах господарювання.   |
| <b>4 – Придатності випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b> |   |
| <b>Придатність до працевлаштування</b>  | Бакалавр менеджменту може обіймати первинні посади за професійними назвами робіт класифікаційного угруповання «Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів», що характеризуються спеціальними професійними компетенціями відповідно до узагальненого об'єкта діяльності.<br>1452 Менеджери (управителі) в оптовій торгівлі та посередництві у торгівлі<br>1453 Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі побутовими та непродовольчими товарами та їх ремонті<br>1453.1 Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі побутовими товарами<br>1453.2 Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі непродовольчими товарами<br>1454 Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі продовольчими товарами<br>1455 Менеджери (управителі) в готелях та інших місцях розміщення<br>1455.1 Менеджери (управителі) в готельному господарстві<br>1456 Менеджери (управителі) з організації харчування<br>147 Менеджери (управителі) у сфері операцій з нерухомістю, здавання під найом та послуг юридичним особам<br>1471 Менеджери (управителі) у сфері операцій з нерухомістю для третіх осіб<br>1472 Менеджери (управителі) у сфері аренди машин та устаткування<br>1473 Менеджери (управителі) у сфері надання інформації<br>1474 Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок<br>1475.2 Менеджери (управителі) з бухгалтерського обліку<br>1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки<br>1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління<br>1476.1 Менеджери (управителі) з реклами<br>1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу<br>1477.1 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу |

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
|                                     | <p>1483 Менеджери (управителі) у соціальній сфері</p> <p>149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності</p> <p>1491 Менеджери (управителі) у житлово-комунальному господарстві</p> <p>1493 Менеджери (управителі) систем якості</p> <p>1496 Менеджери (управителі) із соціальної та корпоративної відповідальності</p> <p>1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань</p>   |
| <b>Подальше навчання</b>            | Можливість навчання за програмами: НРК – 7 рівень, EQ-EHEA – другий цикл, EQF LLL – 7 рівень  |
| <b>5 – Викладання та оцінювання</b> |   |
| <b>Викладання та навчання</b>       | Проблемні, інтерактивні, проектні, інформаційно-комп'ютерні, саморозвиваючі, колективні та інтегративні, контекстні технології навчання   |
| <b>Оцінювання</b>                   | Усне та письмове опитування, тестовий, презентація курсових роботи, захист лабораторних, розрахункових робіт, заліки, екзамени, захист дипломної роботи   |
| <b>Система оцінювання</b>           | Оцінювання навчальних досягнень студентів здійснюється за національною шкала (відмінно, добре, задовільно, незадовільно; зараховано, незараховано); 100-бальною шкалою та шкалою ECTS (A, B, C, D, E, FX, F)  |
| <b>6 – Програмні компетенції</b>    |   |
| <b>Інтегральна компетентність</b>   | ІК1 – Здатність розв'язувати складні, спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів менеджменту, характеризується комплексністю і невизначеністю умов   |
| <b>Загальні компетентності</b>      | <p>ЗК1 – Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між соціально-економічними явищами та процесами.</p> <p>ЗК2 - Здатність до застосовування концептуальних і базових знань, розуміння предметної області і професії менеджера.</p> <p>ЗК3 - Здатність здійснювати усну і письмову комунікацію професійного спрямування державною та іноземною мовами. ЗК4 - Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізування та використання інформації з різних джерел.</p> <p>ЗК5 - Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>ЗК6 - Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 7 - Здатність до адаптації, креативності, генерування ідей та дій у новій ситуації.</p> <p>ЗК8 - Цінування та повага до різноманітності та мультикультурності, здатність працювати у міжнародному бізнес-середовищі.</p> <p>ЗК9 - Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.</p> |
| <b>Фахові компетентності</b>        | ФК1 – Здатність визначати та описувати характеристики організації.  |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>ФК2 - Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища, визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>ФК3 - Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>ФК4 - Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>ФК5 - Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>ФК6 - Здатність планувати та управляти часом.</p> <p>ФК7 - Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.</p> <p>ФК8 - Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>ФК9 - Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>ФК10 - Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p>ФК11 - Розуміти принципи права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>ФК12 - Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> |
|--|--|

#### **7 – Програмні результати навчання**

|       |   |
|-------|---|
| ПРН1  | Уміння використовувати економічні закони і категорії, закономірності та принципи ринкової економіки.  |
| ПРН2  | Уміння використовувати у практичній діяльності знання з теорії управління; демонструвати знання основних теорій мотивації, лідерства та влади для вирішення управлінських завдань, уміння використовувати різні способи вирішення конфліктних ситуацій в організації. |
| ПРН3  | Уміння застосовувати законодавчі та інші нормативно-правові акти вітчизняного законодавства.  |
| ПРН4  | Уміння використовувати у практичній діяльності методи аналізу для вирішення конкретних завдань.   |
| ПРН5  | Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.   |
| ПРН6  | Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.   |
| ПРН7  | Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.   |
| ПРН8  | Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.  |
| ПРН9  | Виявляти навички організаційного проектування.  |
| ПРН10 | Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.  |
| ПРН11 | Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.   |
| ПРН12 | Показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.   |
| ПРН13 | Пояснювати, аналізувати та здійснювати комунікацію у різних сферах діяльності організації.  |
| ПРН14 | Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.   |
| ПРН15 | Демонструвати здатність грамотно спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.   |

|   |  |
|---|--|
| ПРН16   | Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.  |
| ПРН17   | Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.   |
| ПРН18   | Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.   |
| ПРН19   | Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.   |
| <b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>    |  |
| <b>Кадрове забезпечення</b>                             | З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на п'ять років проходять стажування, в т.ч. закордонні.  |
| <b>Матеріально-технічне забезпечення</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- навчальні корпуси;</li> <li>- гуртожитки;</li> <li>- тематичні кабінети;</li> <li>- спеціалізовані лабораторії;</li> <li>- комп'ютерні класи;</li> <li>- пункти харчування;</li> <li>- точки бездротового доступу до мережі Інтернет;</li> <li>- мультимедійне обладнання;</li> <li>- спортивний зал, спортивні майданчики</li> <li>- профілакторії, бази відпочинку.</li> </ul>  |
| <b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– офіційний сайт ХДУ: <a href="http://www.kspu.edu">http://www.kspu.edu</a></li> <li>– точки бездротового доступу до мережі Інтернет;</li> <li>– необмежений доступ до мережі Інтернет;</li> <li>– наукова бібліотека, читальні зали;</li> <li>– Microsoft Windows Server 2012 R2– серверна операційна система;</li> <li>– Microsoft Windows 7 Professional - операційна система клієнтських комп'ютерів мережі університету;</li> <li>– Microsoft Exchange Server 2010 Enterprise - сервер електронної пошти;</li> <li>– Microsoft SQL Server 2000 – система управління базами даних;</li> <li>– Microsoft Windows 8.1 Professional - операційна система клієнтських комп'ютерів мережі університету;</li> <li>– НМКД</li> </ul> |
| <b>9 – Академічна мобільність</b>                       |  |
| <b>Національна кредитна мобільність</b>                 | Навчання студентів за кредитно-трансферною системою, обсяг 1 кредиту – 30 год.   |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність</b>                  |  |
| <b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>       | У межах ліцензійного обсягу спеціальності за умови попередньої мовленнєвої підготовки  |

## 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

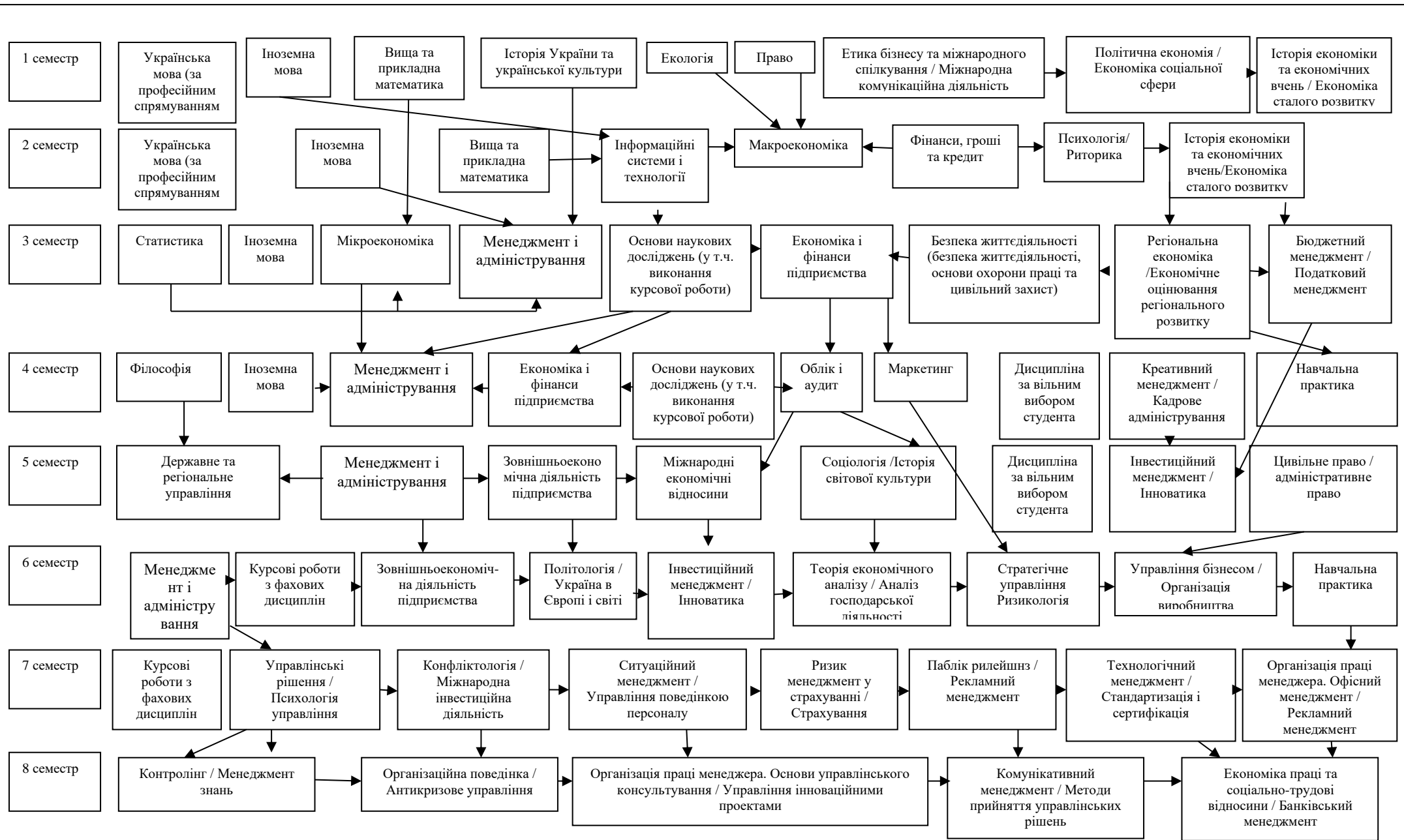
### 2.1. Перелік компонент ОП.

| Код н/д   | Компоненти освітньо-професійної програми  | Кількість кредитів | Форма підсумкового контролю |
|---|---|--------------------|-----------------------------|
| 1   | 2   | 3                  | 4                           |
| <b>1. ОBOB'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b> |   |                    |                             |
| OK1   | Філософія   | 3                  | екзамен                     |
| OK2   | Історія України та української культури   | 3                  | залік                       |
| OK3   | Українська мова (за професійним спрямуванням)   | 3                  | екзамен<br>залік            |
| OK4   | Іноземна мова   | 6,5                | екзамен<br>залік            |
| OK5   | Безпека життєдіяльності (безпека життєдіяльності, основи охорони праці та цивільний захист) | 3                  | залік                       |
| OK6   | Екологія  | 3                  | залік                       |
| OK7   | Вища та прикладна математика  | 11,5               | екзамен                     |
| OK8   | Статистика  | 3                  | залік                       |
| OK9   | Інформаційні системи та технології  | 3,5                | залік                       |
| OK10  | Макроекономіка  | 4                  | екзамен                     |
| OK11  | Мікроекономіка  | 4,5                | екзамен                     |
| OK12  | Основи наукових досліджень (у т.ч. виконання курсової роботи)                               | 3                  | залік                       |
| OK13  | Державне та регіональне управління  | 4                  | екзамен                     |
| OK14  | Менеджмент і адміністрування  | 25,5               | екзамен<br>залік            |
| OK15  | Право   | 5                  | екзамен                     |
| OK16  | Фінанси, гроші та кредит  | 9                  | залік                       |
| OK17  | Економіка і фінанси підприємства  | 6,5                | залік                       |
| OK18  | Облік і аудит   | 3                  | залік                       |
| OK19  | Маркетинг   | 3                  | екзамен                     |
| OK20  | Логістика   | 3                  | екзамен                     |
| OK21  | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства   | 4                  | екзамен                     |
| OK22  | Міжнародні економічні відносини   | 4                  | екзамен                     |
| OK23  | Курсові роботи з фахових дисциплін  | 3                  | залік                       |
| OK24  | Навчальна практика  | 6                  | залік                       |
| OK25  | Виробнича практика  | 9                  | залік                       |
| OK26  | Підготовка до атестації та атестація здобувачів вищої освіти                                | 7,5                |                             |
| <b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>      |   | <b>143,5</b>       |                             |
| BK1   | Політологія / Україна в Європі і світі  | 3                  | залік                       |
| BK2   | Соціологія / Історія світової культури  | 3                  | залік                       |
| BK3   | Психологія / Риторика   | 3                  | залік                       |
| BK4   | Дисципліни за вільним вибором студента  | 6                  | залік                       |
| BK5   | Етика бізнесу та міжнародного спілкування / Міжнародна комунікаційна діяльність             | 3                  | залік                       |



|                                     |   |      |         |
|-------------------------------------|---|------|---------|
| ВК6                                 | Політична економія / Економіка соціальної сфери   | 4    | екзамен |
| ВК7                                 | Інвестиційний менеджмент / Інноватика   | 7    | екзамен |
| ВК8                                 | Історія економіки та економічних вчень / Економіка сталого розвитку                                   | 6    | залік   |
| ВК9                                 | Регіональна економіка / Економічне оцінювання регіонального розвитку                                  | 3    | залік   |
| ВК10                                | Теорія економічного аналізу / Аналіз господарської діяльності   | 3,5  | залік   |
| ВК11                                | Цивільне право / Адміністративне право  | 4    | залік   |
| ВК12                                | Управлінські рішення/ Психологія управління   | 3    | залік   |
| ВК13                                | Конфліктологія/ Міжнародна інвестиційна діяльність  | 3    | залік   |
| ВК14                                | Ситуаційний менеджмент / Управління поведінкою персоналу  | 3    | залік   |
| ВК15                                | Податковий менеджмент / Бюджетний менеджмент  | 3,5  | залік   |
| ВК16                                | Креативний менеджмент / Кадрове адміністрування   | 3,5  | залік   |
| ВК17                                | Ризик менеджмент у страхуванні / Страхування  | 3    | залік   |
| ВК18                                | Контролінг / Менеджмент знань   | 3    | екзамен |
| ВК19                                | Паблік рилейшнз / Менеджмент збутової діяльності  | 3    | залік   |
| ВК20                                | Організаційна поведінка / Антикризове управління  | 3    | залік   |
| ВК21                                | Технологічний менеджмент / Стандартизація і сертифікація  | 3    | залік   |
| ВК22                                | Стратегічне управління/Ризикологія  | 4    | залік   |
| ВК23                                | Організація праці менеджера: Офісний менеджмент / Рекламний менеджмент                                | 3    | залік   |
| ВК24                                | Організація праці менеджера: Основи управлінського консультування/ Управління інноваційними проектами | 3    | залік   |
| ВК25                                | Управління бізнесом / Організація виробництва   | 4    | залік   |
| ВК26                                | Комунікативний менеджмент / Методи прийняття управлінських рішень                                     | 3    | екзамен |
| ВК27                                | Економіка праці й соціально-трудові відносини / Банківський менеджмент                                | 3    | екзамен |
| Загальний обсяг вибірових компонент |   | 96,5 |         |
| Загальний обсяг освітньої програми  |   | 240  |         |

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



### **3. Форма атестації**

Атестація випускника освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент проводиться у формі захисту дипломної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавр із присвоєнням кваліфікації бакалавр менеджменту.

Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань. Атестація здійснюється відкрито і публічно.





